

ETAP I OCENA POTENCJAŁU UGODOWEGO SPRAWY

- ▶ bieżąca identyfikacja kwestii spornych
- ▶ ocena, czy uzasadnione jest **podjęcie próby** polubownego rozwiązania sporu i jej sukcesywna aktualizacja

rekomendowana w każdej sprawie o sporną należność cywilnoprawną

ETAP II REKOMENDACJA DOT. PODJĘCIA NEGOCJACJI UGODOWYCH

- ▶ pisemne potwierdzenie, że uzasadnione jest **podjęcie próby** polubownego rozwiązania sporu
- ▶ **nie stanowi analizy, o której mowa w art. 54a UFP**

podstawa do podjęcia przez kierownika jednostki decyzji o próbie podjęcia negocjacji

ETAP III NEGOCJACJE UGODOWE

inicjatywa do podjęcia negocjacji może pochodzić zarówno od strony publicznej jak i od drugiej strony sporu

- ▶ stworzenie zespołu negocjacyjnego
- ▶ określenie strategii negocjacji – co najmniej wskazanie celów negocjacji (granic propozycji ugodowych)
- ▶ zapewnienie poufności negocjacji
- ▶ zapewnienie umocowania do formułowania lub akceptacji propozycji ugodowych
- ▶ dokumentowanie przebiegu negocjacji

W sprawach o większej wadze i/lub stopniu skomplikowania, może być uzasadnione:

- ▶ powołanie szerszego zespołu negocjacyjnego (np. udział osób posiadających potrzebną wiedzę techniczną, ekspercką),
- ▶ przygotowanie pisemnej instrukcji negocjacyjnej,
- ▶ dokonanie ustaleń lub notyfikacji z innymi organami,
- ▶ opracowanie strategii w zakresie komunikacji.

ETAP IV OCENA KORZYSTNOŚCI UGODY (art. 54a UFP)

- ▶ **pisemna ocena**, czy wynegocjowane (tj. konkretne) warunki ugody są korzystniejsze niż prawdopodobny wynik postępowania sądowego
- ▶ zawiera analizę stanu faktycznego, elementy analizy natury prawnej, merytorycznej i finansowej
- ▶ może uwzględniać dodatkowo inne korzyści niż wynikające z okoliczności wymienionych w art. 54a ust. 2 UFP
- ▶ **sporządzana przez jednostkę** (elementem analizy może być opinia prawna Prokuratury Generalnej lub pełnomocnika procesowego w zakresie ryzyka procesowego w sprawie)

w przypadku pozytywnej oceny, o której mowa w art. 54a UFP

ETAP V ZAWARCIE UGODY

- ▶ rekomendowaną formą jest ugoda podlegająca **kontrolui sądowej**